



# TAKLIMAT TPOR



# KANDUNGAN

- **Pengenalan**
- **Rasional**
- **Definisi**
- **Penumpuan / Fokus**
- **Ciri-Ciri TPOR**
- **Proses Pelaksanaan TPOR**
- **Manfaat / Faedah**
- **Panduan Penyediaan TPOR**



# PENGENALAN

Sept 1995 : TPOR  
diperkenalkan

Mei 1997 : KDYMM  
memperkenankan  
semua agensi  
kerajaan  
menyediakan TPOR

Julai 1998 : MSD  
sebagai focal point



# RASIONAL

---

1

Titah-titah KDYMM yang sering menekankan aspek pemedulian

---

2

Meningkatkan kecekapan, keberkesanan, produktiviti, kualiti & prestasi Perkhidmatan Awam NBD

---

3

Salah satu strategi di bawah Rancangan Penelitian Semula Ke Atas Perkhidmatan Awam (CSR) 1990

---



# PETIKANTITAH

“Kepada pegawai-pegawai dan kakitangan, beta ingin mengulangi supaya akan sentiasa memberikan pemedulian kepada orang ramai dan mengamalkan sikap bersopan santun dan memberikan layanan kepada aduan-aduan atau masalah-masalah itu”

MAJLIS ISTIADAT MENGADAP DAN MENGURNIAKAN BINTANG-BINTANG KEBESARAN,  
SEMPENA HARI KEPUTERAAN KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA PADUKA SERI BAGINDA  
SULTAN DAN YANG DI-PERTUAN NEGARA BRUNEI DARUSSALAM KE-42 PADA 15 JULAI 1988  
DI BALAI SINGGAHSANA ISTANA NURUL IMAN



# PETIKANTITAH

“Pegawai-pegawai dan kakitangan kerajaan hendaklah sentiasa memberikan pemedulian kepada orang ramai dengan mengamalkan sikap tidak ‘camah mata’ dan ‘berat mulut’ apabila melihat orang ramai datang ke pejabat-pejabat mereka bagi mendapatkan sesuatu penerangan atau perkhidmatan”.

LAWATAN KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA PADUKA SERI BAGINDA SULTAN DAN YANG DI-PERTUAN NEGARA BRUNEI DARUSSALAM KE JABATAN KERJA RAYA DAN JABATAN KEMAJUAN PERUMAHAN PADA 21 JUN 1989



# PETIKANTITAH

“Dalam pentadbiran, kita mestilah jujur, efisien, adil dan bersih, juga terbuka dan sensitif dengan mengambil berat terhadap kepentingan-kepentingan umum. Kerana itulah, langkah telah diambil untuk kementerian-kementerian dan jabatan-jabatan kerajaan serta agensi-agensi di bawahnya supaya mengamalkan Tekad Pemedulian terhadap orang ramai”.

MAJLIS ISTIADAT MENGADAP DAN MENGURNIAKAN BINTANG-BINTANG KEBESARAN  
SEMPENA HARI KEPUTERAAN KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA PADUKA SERI  
BAGINDA SULTAN DAN YANG DI-PERTUAN NEGARA BRUNEI DARUSSALAM KE-53 PADA  
15 JULAI 1999 DI BALAI SINGGAHSANA ISTANA NURUL IMAN



# **PETIKANTITAH**

Sementara Tekad Pemedulian Orang Ramai (TPOR) pula, perlu lebih diaktifkan pelaksanaannya, kerana ia adalah merupakan agenda kerajaan beta. Ini juga mustahak dipastikan, sama ada perkhidmatan TPOR berjalan dengan lancar dan memuaskan ataupun masih di tahap yang lemah ? Jika di tahap lemah, apakah puncanya ? Mungkinkah berkaitan dengan kepimpinan ?

SEMPENA SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM KE-17, 21 OKTOBER 2010



# DEFINISI TPOR

- Komitmen / Janji bertulis
- Jaminan penyampaian perkhidmatan mengikut standard / tahap **KEUPAYAAN** organisasi





# FOKUS TPOR

## PELANGGAN | ORANG RAMAI

Penerima  
keluaran /  
perkhidmatan

Memerlukan  
perkhidmatan  
berkualiti

## STANDARD PERKHIDMATAN

Kualiti  
perkhidmatan,  
kehendak orang  
ramai & keupayaan  
organisasi  
disesuaikan

Dikaji dari  
semasa ke  
semasa

## SIKAP | ETIKA

Kaedah  
pengawasan

Sopan santun,  
bertanggungjawab,  
penuh komitmen &  
pemedulian



# CIRI-CIRI TPOR

- 
- |          |                                  |  |
|----------|----------------------------------|--|
| <b>1</b> | <b>JELAS</b>                     | Menyatakan maklumat utama, ringkas, padat, tepat, mudah difahami |
| <b>2</b> | <b>SENANG<br/>DISEBARLUASKAN</b> | Mudah sampai ke pengetahuan orang ramai                          |
| <b>3</b> | <b>PRAKTIKAL</b>                 | Memaparkan hasil keluaran yang realistik                         |
-



# CIRI-CIRI TPOR

---

4

BOLEH DIPERCAYAI

Diselaraskan / disesuaikan dengan keupayaan sumber seperti kewangan, tenaga manusia

---

5

KHUSUS

Ketepatan : Masa, bilangan, tempat, harga

---

6

BOLEH  
DITAMBAHBAIKKAN

Mempunyai ruang untuk dipertingkatkan dari semasa ke semasa

---



# PROSES PELAKSANAAN TPOR





# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## ENAM PROSES

Jawatankuasa

Penggubalan

Promosi

Pemulihan  
Perkhidmatan

Pemantauan

Penilaian &  
Penambahbaikan



- Kumpulan Tindakan (Action Team) / Jawatankuasa Pengurusan
- Tujuan Utama : Mengendalikan, memata-matai & memastikan pelaksanaan TPOR
- Surat Pemberitahuan JPM I/2007 (30/12/2006)



# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## ENAM PROSES

Jawatankuasa

Penggubalan

Promosi

Pemulihan  
Perkhidmatan

Pemantauan

Penilaian &  
Penambahbaikan



Tindakan 1

Mengenal pasti pelanggan & kehendak mereka

Tindakan 2

Mengenal pasti keluaran / perkhidmatan utama organisasi

Tindakan 3

Mengenal pasti standard keluaran / perkhidmatan

Tindakan 4

Menyediakan TPOR



# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## PENGGUBALAN TPOR

### Tindakan I

- Mengenal pasti pelanggan
  - Dalaman (organisasi yang sama) : Bahagian / Seksyen / Unit - Rakan-rakan sejawatan
  - Luaran : orang awam, organisasi lain, pihak swasta, pertubuhan-pertubuhan sukarela dsb
- Mengenal pasti kehendak pelanggan
  - Maklumbalas pelanggan
  - Kajian / Soal Selidik
  - Dialog
  - Teguran pihak pengurusan atasan



# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## PENGGUBALAN TPOR

### Tindakan 2

- Mengenal pasti keluaran / perkhidmatan utama
  - Meneliti objektif dan peranan utama organisasi
  - Penilaian semula ke atas program-program organisasi yang dilaksanakan

### Tindakan 3

- Mengenal pasti standard keluaran / perkhidmatan
  - Kajian masa, perbincangan di antara penyelia dan kakitangan terlibat, benchmarking, maklumbalas pelanggan
- Standard yang tidak boleh diukur :
  - Layanan mesra, bertimbang rasa, mudah difahami, selamat



# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## PENGGUBALAN TPOR

### Tindakan 4

- Menyediakan TPOR
  - Berdasarkan standard yang ditetapkan
  - Semua anggota organisasi hendaklah mengetahui, memahami & menghayati TPOR

No	Jenis Perkhidmatan				TPOR
1	Memproses (membaharui)	permohonan	lesen	rampaian	10 hari
2	Memproses permohonan dan menyediakan <i>payment voucher</i> bagi pembayaran tambang tiga tahun sekali				1 hari



# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## ENAM PROSES

Jawatankuasa

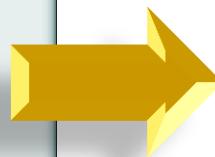
Penggubalan

Promosi

Pemulihan  
Perkhidmatan

Pemantauan

Penilaian &  
Penambahbaikan



Poster, risalah, surat khabar,  
majalah, television & radio,  
laman web, dsb



# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## ENAM PROSES

Jawatankuasa

Penggubalan

Promosi

Pemulihan  
Perkhidmatan

Pemantauan

Penilaian &  
Penambahbaikan

- Tindakan yang diambil sekiranya TPOR tidak dapat ditepati
- Pemulihan Proaktif
  - Menghubungi pelanggan untuk memaklumkan mengenai perkhidmatan yang tidak dapat ditepati sebelum pelanggan sendiri membuat aduan
- Pemulihan Reaktif
  - Mengambil tindakan yang segera ke atas sebarang aduan pelanggan tentang sesuatu perkhidmatan yang bermasalah
- Kaedah :
  - Memohon maaf secara bertulis atau lisan kepada pelanggan
  - Bekerja lebih masa untuk mengatasi masalah
  - Menjemput pelanggan berunding





# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## ENAM PROSES

Jawatankuasa

Penggubalan

Promosi

Pemulihan  
Perkhidmatan

Pemantauan

Penilaian &  
Penambahbaikan

- Aktiviti berterusan
- Mekanisme Dalaman :
  - J/K Pengurusan
  - KKC
  - Kumpulan Tindakan
  - Audit Dalaman
- Mekanisme Luaran :
  - Peti Cadangan
  - Kaji selidik pelanggan
  - Pengesahan berita





# PROSES PELAKSANAAN TPOR

## ENAM PROSES

Jawatankuasa

Penggubalan

Promosi

Pemulihan  
Perkhidmatan

Pemantauan

Penilaian &  
Penambahbaikan

- Mekanisme Penilaian :
  - Jawatankuasa Pengurusan, Kumpulan Tindakan (Action Team), KKC
- Peranan Pegawai & Kakitangan
  - Penglibatan sepenuhnya dalam menjalankan tugas
  - Pengurusan :
    - Memberikan sokongan, kepimpinan, merancang & menentukan dasar & strategi
- Kumpulan Tindakan & KKC :
  - Mengenal pasti perkhidmatan bermasalah
  - Merangka semula standard berpatutan
  - Mengenal pasti perkhidmatan – perlu dikembangkan, dihadkan, ditamatkan
  - Mengenal pasti kaedah peningkatan standard





# MANFAAT TPOR

**KEPADAA ORANG RAMAI**

Kualiti Perkhidmatan  
Maklumbalas  
Mengurangkan keraguan  
Piawai

**KEPADAA ORGANISASI KERAJAAN**

Petunjuk prestasi  
Telus (Transparent)  
Nilai kerja yang positif

# **PANDUAN MENYEDIAKAN TPOR**



# FORMAT

No	Jenis Perkhidmatan	TPOR
	JENIS JADUAL	
	TAJUK	
	SETIAP BAHAGIAN MENYEDIAKAN TPOR	

## TEMPOH MASA :

- Spesifik (tiada jurang seperti 1 – 60 hari)
- Tempoh penyelesaian = tempoh kerja yang dikendalikan
- Tempoh penyelesaian seragam = HARI



# TEMPOH MASA

BIL	JENIS PERKHIDMATAN	TPOR
1	Membuat sebutharga kepada syarikat-syarikat sebelum acara dijalankan dan seterusnya dihadapkan ke Bahagian Kewangan untuk tindakan selanjutnya	1 - 60 hari
2	Setiap kegiatan / aktiviti yang dijalankan, mengikut apa jenis kegiatan	Tertakluk kepada penyertaan sekolah-sekolah
3	Proses nama-nama sekolah yang dicadangkan sebagai Tuan Rumah ke pusat dan seterusnya mengunjungi Tuan Rumah	1 minggu
4	Memproses Pembelian / Sebutharga / PO	1 bulan



# AYAT

BIL	JENIS PERKHIDMATAN	TPOR
1	Memproses pembelian / sebutharga / PO	30 hari
2	Menyediakan kertas kerja Kegiatan-Kegiatan / Keagamaan dan peruntukannya	14 hari

- Jelas dan mudah difahami
- Tidak tergantung & proses kerja yang dikendalikan
- Kata kerja – ‘menyediakan’, ‘meneliti’, ‘memproses’
- Meyakinkan & lengkap



# PROMOSI

- Mempamerkan di tempat strategik
- TPOR di setiap bahagian
- TPOR - jelas dari jarak 10 kaki
- Saiz font 50 Arial
- Laman web, risalah, radio & televisyen



# LAIN-LAIN

- Syarat-syarat dekat TPOR
- TPOR mesti jelas dan adalah tempoh masa
- Utamakan ‘core business’
- Perkhidmatan dikendalikan jabatan sahaja
- Dokumen TPOR mengandungi TPOR sahaja



## LAIN-LAIN

- Tekad :

“Dengan bertawakkal kepada Allah Subhanahu Wata’ala, jabatan berjanji untuk memberikan perkhidmatan yang mesra pelanggan, bertimbang rasa, cekap, tepat, berkualiti dan selamat dalam menyampaikan perkhidmatan yang dikehendaki”
- Ada sistem pemulihan
- Tempoh masa diteliti / diperbaiki dari semasa ke semasa
- Wujudkan sistem maklumbalas pelanggan



# CONTOH TPOR

## TEKAD PEMEDULIAN ORANG RAMAI (TPOR) JABATAN PERKHIDMATAN AIR, JABATAN KERJA RAYA KEMENTERIAN PEMBANGUNAN

*“Dengan bertawakkal kepada Allah Subhanahu Wata’ala,  
jabatan berjanji untuk memberikan perkhidmatan mesra pelanggan, bertimbang rasa,  
cekap, tepat, berkualiti dan selamat dalam menyampaikan perkhidmatan yang  
dikehendaki”*

Bil	Jenis Perkhidmatan	TPOR
1	Memberi maklum balas mengenai permohonan paip air utama yang baru	14 hari
2	Membaiki kerosakan paip air	6 jam
3	Memberi maklum balas mengenai permohonan meter air	14 hari



# **SESI SOAL JAWAB**